

Neste Oyj
Tilinpäätöstiedote
2025

NESTE

5.2.2026

Nesteen tilinpäätöstiedote vuodelta 2025

Tulos vahvistui vuoden 2025 loppua kohti - työ suorituksen parantamiseksi jatkuu

Vuosi 2025 lyhyesti:

- Vertailukelpoinen käyttökate oli 1 683 (1 252) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli 1 438 (1 005) miljoonaa euroa
- Uusiutuvien tuotteiden myynti 4 134 (3 729) tuhatta tonnia
- Öljytuotteiden myynti 11 868 (10 147) tuhatta tonnia
- Rahavirta ennen rahoituseriä oli 759 (-341) miljoonaa euroa
- Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun lopussa oli 34,3 % (36,1 %)
- Osakekohtainen tulos: 0,19 (-0,12) euroa
- Hallitus esittää osingoksi 0,20 (0,20) euroa osakkeelta, yhteensä 154 (154) miljoonaa euroa

Neljäs neljännes lyhyesti:

- Vertailukelpoinen käyttökate oli 601 (168) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli 545 (143) miljoonaa euroa
- Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali oli 479 (242) dollaria tonnilta
- Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali oli 20,7 (11,8) dollaria barreiliä
- Rahavirta ennen rahoituseriä oli 809 (462) miljoonaa euroa

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2024, ellei muuta ole mainittu.

Toimitusjohtaja Heikki Malinen:

"Olen iloinen voidessani todeta, että vuosi 2025 oli käännekohta Nesteelle, ja onnistuimme parantamaan taloudellista suoritustamme. Vuoden alku oli meille monella tapaa haastava öljy- ja uusiutuvien tuotteiden heikossa markkinatilanteessa. Suunnan muuttamiseksi käynnistimme määrätietoisesti konserninlaajuisen suorituksen parantamisohjelman, johon sisältyy tiukka pääomakuri. Vuoden aikana onnistuimme virtaviivaistamaan toimintaamme, parantamaan kustannuskilpailukykyämme ja vahvistamaan taloudellista tulostamme. Vaikka ohjelma jatkuu vuonna 2026, ja meillä on vielä paljon tehtävää, toimintamme tehokkuus ja taloudellinen asemamme ovat parantuneet merkittävästi. Samaan aikaan sääntely-ympäristö on kehittynyt suotuisasti kasvattaen uusiutuvien polttoaineiden kysyntää Euroopassa.

Konsernin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 1 683 (1 252) miljoonaa euroa. Suorituksen parantamisohjelmamme tuotti 376 miljoonan euron käyttökatteen parannuksen vuonna 2025. Olen ylpeä tästä, sillä ylitimme 350 miljoonan euron käyttökatteen parannustavoittemme vuoden etuajassa suhteessa alkuperäiseen aikatauluun, joka oli vuoden 2026 loppu. Olen myös tyytyväinen, että vapaa rahavirta oli 759 (-341) miljoonaa euroa parantuneen liiketoiminnan tuloksen, tiukan käyttöpääoman hallinnan ja suorituksen parantamisohjelman onnistuneen toteutuksen ansiosta. Se laski velan osuuden kokonaispääomastamme 34,3 (36,1) prosenttiin, mikä on selvästi 40 prosentin taloudellisen tavoittemme puitteissa.

Uusiutuissa tuotteissa koko vuoden vertailukelpoinen myyntimarginaali oli 411 (377) dollaria tonnilta ja segmentin vertailukelpoinen käyttökate parani 764 (514) miljoonaa euroon. Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärä oli 4,1 (3,7) miljoonaa tonnia. Uusiutuvan dieselin markkinat paranivat vuoden loppua kohden. Onnistuneen kaupallisen toiminnan ansiosta Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen käyttökate oli 252 (13) miljoonaa euroa neljännellä neljänneksellä merkittävistä kunnossapitotoimista huolimatta. Neljänneksen vertailukelpoinen myyntimarginaalimme oli 479 (242) dollaria tonnilta.

Öljytuotteissa koko vuoden kokonaisjalostusmarginaali oli 14,0 (14,1) dollaria barrelilta ja vertailukelpoinen käyttökate nousi 808 (633) miljoonaan euroon. Neljännellä neljänneksellä vertailukelpoinen käyttökate oli 321 (153) miljoonaa euroa ja kokonaisjalostusmarginaali keskimäärin 20,7 (11,8) dollaria barrelilta. Porvoon jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli neljänneksellä 90 % (88 %). Olin erityisen tyytyväinen tähän korkeaan käyttöasteeseen, sillä se oli avainasemassa keskitislemarkkinoiden hintapiikin tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntämisessä.

Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate koko vuodelta oli 111 (101) miljoonaa euroa ja neljännellä neljänneksellä 28 (22) miljoonaa euroa hyvän operatiivisen suorituskyvyn ansiosta.

Strateginen investointihankkeemme Rotterdamissa eteni läpi vuoden 2025. Valmistuessaan jalostamo ja sen laajennus ovat sijainniltaan optimaalisia Euroopan kasvaville uusiutuvien tuotteiden markkinoille. Investointi kasvattaa Nesteen uusiutuvien tuotteiden vuotuisen kokonaisnimelliskapasiteetin 6,8 miljoonaan tonniin.

Haluan kiittää lämpimästi kaikkia Nesteen työntekijöitä ympäri maailmaa heidän kovasta työstään, keskittymisestä strategisiin prioriteetteihimme ja suorituksen parantamisohjelmamme järjestelmällisestä toteuttamisesta vuonna 2025. Olemme nyt toiminnallisesti vahvempia, strategisesti keskittyneempiä ja valmiimpia viemään eteenpäin uusiutuvien tuotteiden kasvua. Olen erittäin ylpeä yhteisistä saavutuksistamme ja innoissani edessä olevasta matkasta kohti täyden potentiaalimme saavuttamista.

Hallitus on ehdottanut varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa 0,20 (0,20) euroa osakkeelta.”

Näkymät

Ohjeistus vuodelle 2026

- Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2026 olevan suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 2025.
- Öljytuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2026 olevan alempi kuin vuonna 2025 suunnitellun huoltoseisokin vuoksi.

Lisätietoja

- Konsernin vuoden 2026 rahavirtavaikutteisten investointien ilman yritysostoja arvioidaan olevan noin 1,0–1,2 miljardia euroa.

Nesteen tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2025

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2024, ellei muuta ole mainittu.

Avainluvut

Miljoonaa euroa (ellei muuta ole mainittu)

	10-12/25	10-12/24	2025	2024
Liikevaihto	4 953	5 568	19 016	20 635
Vertailukelpoinen käyttökate*	601	168	1 683	1 252
Käyttökate	545	143	1 438	1 005
Liikevoitto	294	-110	503	25
Tulos ennen veroja	156	-160	199	-113
Tilikauden voitto	114	-135	144	-95
Osakekohtainen tulos, euroa	0,15	-0,18	0,19	-0,12
Rahavirtavaikutteiset investoinnit	260	321	939	1 566
Liiketoiminnan nettorahavirta**	1 068	869	1 747	1 154

	31.12. 2025	31.12. 2024
Oma pääoma	7 314	7 417
Korolliset nettovelat	3 817	4 192
Sijoitettu pääoma	12 497	12 564
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %, viimeiset 12 kuukautta	5,3	2,5
Oma pääoma/osake, euroa	9,52	9,65
Velan osuus kokonaispääomasta, %	34,3	36,1

* Vertailukelpoinen käyttökate on laskettu vähentämällä varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen realisoitumattomat muutokset, myyntivoitot/-tappiot sekä muut oikaisut raportoidusta käyttökatteesta.

** Liiketoiminnan nettorahavirta on muutettu vuoden 2025 rahoituskulujen nettomuutoksen mukaisesti. Katso lisää sivulla 5.

Konsernin neljännen neljänneksen 2025 tulos

Nesteen liikevaihto neljännellä neljänneksellä oli 4 953 (5 568) miljoonaa euroa. Myyntimäärien kasvulla oli noin 0,4 miljardin euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon, mikä johtui uusiutuvien tuotteiden kapasiteetin ja kysynnän kasvusta. Korkeammat markkinahinnat kasvattivat liikevaihtoa 0,1 miljardia euroa edellisvuoteen verrattuna. Valuuttakurssit sekä alempi trading-volyymi heikensivät liikevaihtoa noin -1,2 miljardilla eurolla.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate parani 601 (168) miljoonaan euroon. Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen käyttökate nousi 252 (13) miljoonaan euroon korkeampien myyntimäärien ja -marginaalin ansiosta vuoden 2024 viimeiseen neljännekseen verrattuna. Öljytuotteiden vertailukelpoinen käyttökate oli 321 (153) miljoonaa euroa, ja sitä nosti sekä parantunut käyttöaste että edellisvuotta korkeampi marginaali. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 28 (22) miljoonaa euroa.

Konsernin käyttökate oli 545 (143) miljoonaa euroa huolimatta -69 (varastovoitto 63) miljoonan euron varastotappioista. Avoinna olevien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset olivat 25 (-83) miljoonaa euroa. Neljännen neljänneksen tulokseen kirjattiin organisaatiomuutoksiin liittyviä kertaluonteisia kuluja

yhteensä 4 miljoonaa euroa. Nämä kertaluonteiset kulut on eliminoitu vertailukelpoisesta käyttökatteesta. Rahoituseriin sisältyy lainasaamisen 50 miljoonan euron alaskirjaus. Tulos ennen veroja oli 156 (-160) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 114 (-135) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,15 (-0,18) euroa.

Konsernin koko vuoden 2025 tulos

Nesteen vuoden 2025 liikevaihto oli 19 016 (20 635) miljoonaa euroa. Matalammilla myyntihhinnoilla oli noin -1,2 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Tämä kuitenkin kompensoitui Uusiutuvien tuotteiden ja Öljytuotteiden myyntimäärien kasvulla, joilla oli 2,0 miljardin euron positiivinen vaikutus. Valuuttakurssit sekä Öljytuotteiden alempi trading-volyymi ja -hintataso heikensivät liikevaihtoa noin -2,4 miljardilla eurolla.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate oli 1 683 (1 252) miljoonaa euroa. Korkeammat myyntimäärät ja -marginaalit tukivat Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoisen käyttökateen kasvua 764 (514) miljoonaa euroon, ja korkeampi myyntimarginaali nosti Öljytuotteiden vertailukelpoisen käyttökateen 808 (633) miljoonaa euroon. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate nousi 111 (101) miljoonaa euroon.

Konsernin käyttökate oli 1 438 (1 005) miljoonaa euroa. Varaston arvostustappiot olivat -159 (-359) miljoonaa euroa ja avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisien käypien arvojen muutokset -42 (84) miljoonaa euroa. Organisaatiomuutoksiin liittyvät kertaluonteiset kulut olivat yhteensä 37 miljoonaa euroa. Nämä kertaluonteiset kulut on eliminoitu vertailukelpoisesta käyttökatteesta. Tulos ennen veroja oli 199 (-113) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 144 (-95) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,19 (-0,12) euroa.

MEUR	10-12/25	10-12/24	2025	2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	601	168	1 683	1 252
- varastojen arvostusvoitot/-tappiot	-69	63	-159	-359
- avointen hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	25	-83	-42	84
- myyntivoitot/-tappiot	3	-4	4	-2
- muut oikaisut	-14	-2	-49	29
Käyttökate (EBITDA)	545	143	1 438	1 005

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2024	168	1 252
Myyntimäärät	103	602
Myyntimarginaali	358	-207
Valuuttakurssit	-59	-103
Kiinteät kustannukset	15	59
Muut	10	81
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2025	601	1 683

Eroanalyysi segmenteittäin (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2024	168	1 252
Uusiutuvat tuotteet	239	250
Öljytuotteet	168	175
Marketing & Services	5	10
Muut, sis. eliminoinnit	20	-5
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2025	601	1 683

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen keskeisinä taloudellisina tavoitteina on saavuttaa 350 miljoonan euron käyttökatteen* parannus vuoden 2026 loppuun mennessä suorituksen parantamishojelman tuloksena ja pitää velan osuus kokonaispääomasta alle 40 prosentissa. Vuoden 2025 loppuun mennessä suorituksen parantamishojelman tuoma käyttökatteen parannus oli 376 miljoonaa euroa ja velan osuus kokonaispääomasta oli vuoden lopussa selvästi alle 40 prosentin tavoitteen 34,3 prosentissa.

* Käyttökatteen parannus verrattuna 2024 lähtötasoon sisältäen leasing-poistot

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli 1 747 (1 154) miljoonaa euroa vuonna 2025. Kasvu edellisvuoteen verrattuna johtui parantuneesta kannattavuudesta ja nettokäyttöpääoman vapautumisesta. Konsernin nettokäyttöpääoman kiertonopeus oli 34,7 (39,4) päivää liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden lopussa. Huolimatta Rotterdamin jalostamon laajennusprojektin jatkumisesta konsernin rahavirta ennen rahoituseriä parani 759 (-341) miljoonaan euroon vuonna 2025.

MEUR	10-12/25	10-12/24	2025	2024
Käyttökate (EBITDA)	545	143	1 438	1 005
Omaisuuksien myyntivoitot/-tappiot	-3	3	-3	1
Muut oikaisut	-47	58	139	-150
Nettokäyttöpääoman muutos	610	709	364	454
Rahoituskulut, netto*	-40	-42	-180	-150
Maksetut verot	3	-2	-11	-5
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 068	869	1 747	1 154
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-260	-320	-936	-1 563
Muut investoinnit	0	-87	-52	67
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	809	462	759	-341

* Rahoituskulut, netto -luvusta on poistettu valuuttakurssivaihteluiden vaikutus kassavaroihin IAS 7:n mukaisesti vuonna 2025. Vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 923 (1 552) miljoonaa euroa ja yritysostot mukaan lukien yhteensä 939 (1 566) miljoonaa euroa. Uusiutuvien tuotteiden investoinnit olivat 753 (1 012) miljoonaa euroa, Öljytuotteiden 139 (466) miljoonaa euroa ja Marketing & Services -segmentin 24 (27) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen investoinnit olivat 23 (61) miljoonaa euroa. Sekä konsernin että Öljytuotteet-segmentin vertailulukuihin vaikuttaa Porvoon seisokki vuonna 2024.

Neste toteutti useita rahoitustransaktioita vuonna 2025. Näihin kuului 700 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlasku Euro Medium Term Note (EMTN) -ohjelman alla ja 1 300 miljoonan euron syndikoidun monivaluuttaisen luottolimiittisopimuksen uudelleenrahoitus. Lisäksi Neste uudelleenrahoitti yhteensä 500 miljoonan euron velat.

Korolliset nettovelat olivat joulukuun 2025 lopussa 3 817 (4 192) miljoonaa euroa. Nettovelan suhde liukuvaan 12 kuukauden käyttökatteeseen (EBITDA) oli 2,7 (4,2). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 3,8 % (3,3 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 3,9 (4,1) vuotta.

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat joulukuun lopussa 3 567 (2 880) miljoonaa euroa. Konsernin lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenanteja.

Neste suojaa suojauspolitiikkansa mukaisesti suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita käyttäen. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojasaste oli noin 52 % myyntimarginaalista.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssi

	10-12/25	10-12/24	2025	2024
EUR/USD-valuuttakurssi	1,16	1,07	1,13	1,08
EUR/USD, efektiivinen valuuttakurssi*	1,13	1,10	1,10	1,09

* Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut	10-12/25	10-12/24	2025	2024
Liikevaihto, MEUR	2 469	1 880	8 095	7 321
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	252	13	764	514
Käyttökate (EBITDA), MEUR	250	-56	718	242
Liikevoitto, MEUR	109	-205	151	-347
Sidottu pääoma, MEUR	8 863	9 064	8 863	9 064
Vertailukelpoinen myyntimarginaali, USD/tonni	479	242	411	377

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Vertailukelpoinen käyttökate, 2024	13	514
Myyntimäärät	101	420
Myyntimarginaali	180	-164
Valuuttakurssit	-37	-72
Kiinteät kustannukset	-10	43
Muut	5	24
Vertailukelpoinen käyttökate, 2025	252	764

Tärkeimmät markkinatekijät

	10-12/25	10-12/24	2025	2024
Uusiutuvan dieselin referenssibruttomarginaali*, USD/tonni	678	512	435	460
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/RIN	1,03	0,66	1,01	0,59
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/CO ₂ tonni	54	72	56	60
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	91	90	95	90

* Uusiutuvan dieselin referenssibruttomarginaali = 60 % Argus HVO Class II, josta vähennetty UCO CIF ARA mukautettuna standardijalostamon tuotesaannolla, 40 % Argus R100 UCO Kalifornia, josta vähennetty Argus UCO US Gulf Coast mukautettuna standardijalostamon tuotesaannolla.

Uusiutuvien tuotteiden neljännen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 252 (13) miljoonaa euroa. Uusiutuvien tuotteiden markkinaympäristö parani edellisvuodesta ja vertailukelpoinen myyntimarginaali nousi 479 (242) dollariin tonnilta. Korkeammalla myyntimarginaalilla oli 180 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Kasvanut uusiutuvan

lentopolttoaineen (SAF) myynti tuki lisäksi kannattavuutta. Vuosineljännekseseen vaikuttivat korkeammat nettotuotantokustannukset, jotka johtuivat sekä Rotterdamin että Singaporen jalostamojen kunnossapitoseisokeista. Nesteen omien uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitosten keskimääräinen käyttöaste oli 53 % (41 %) neljänneksen aikana. Martinezin jalostamon tuotanto kasvoi suunnitelmien mukaisesti edellisvuoteen verrattuna. Yhdysvaltain uusiutuvien tuotteiden haastavien markkinoiden vuoksi Martinezilla oli kuitenkin edelleen laimentava vaikutus Nesteen vertailukelpoiseen myyntimarginaaliin.

Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärä oli 1 101 (926) tuhatta tonnia neljänneksen aikana. Uusiutuvan lentopolttoaineen myynti jatkoi kasvuaan edellisestä neljänneksestä uudelle ennätystasolle. Noin 73 % (53 %) neljännestä neljänneksen volyymeista myytiin Euroopan markkinoille ja 27 % (47 %) Pohjois-Amerikkaan. Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista oli korkea, 91 % (90 %).

Yhdysvaltain Clean Fuel Production Credit (CFPC) -verohelpotuksen vaikutus vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä oli 66 miljoonaa euroa, mukaan lukien ensimmäisen neljänneksen hyvitykset. Vertailukauden myyntimarginaaliin sisältyi 152 miljoonaa euroa Yhdysvaltain BTC-verohelpotusta (Blender's Tax Credit).

Euroopan HVO-markkinat pysyivät tiukkoina koko neljännestä neljänneksen ajan. Hinnat saavuttivat vuoden huippunsa lokakuussa, kun HVO II -vertailuhinta nousi yli 2 600 dollariin tonnilta. Vuosi päättyi positiivisissa merkeissä Saksan edetessä EU:n RED III (Uusiutuvan energian direktiivi) -asetuksen täytäntöönpanossa. Euroopan ja Aasian raaka-ainemarkkinat olivat heikot. Epävarmuus Yhdysvalloissa oli huipussaan lokamarraskuun vaihteessa, minkä seurauksena raaka-aineiden hinnat ensin laskivat ja sitten elpyivät hieman.

Uusiutuvien tuotteiden vuoden 2025 vertailukelpoinen myyntimarginaali nousi 411 (377) dollariin tonnilta ja segmentin vertailukelpoinen käyttökate 764 (514) miljoonaa euroon. Myyntimäärät kasvoivat, ja niiden vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli 420 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Korkeampien raaka-ainekustannusten vuoksi myyntimarginaalilla oli kuitenkin -164 miljoonan euron ja heikentyneellä Yhdysvaltain dollarilla -72 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 43 miljoonaa euroa alhaisemmat kuin vuonna 2024. BTC-vaikutus laski 590 miljoonasta eurosta vuonna 2024 27 miljoonaa euroon vuonna 2025, koska se koski vain SAF-myyntiä syyskuuhun 2025 asti. Neste kirjasi CFPC-verohelpotusta 126 miljoonaa euroa vuonna 2025.

Vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla Euroopan lopputuotemarkkinat olivat heikot, mutta vahvistuivat vuoden jälkipuoliskolla, kun markkinat alkoivat valmistautua EU:n RED III -direktiivin täytäntöönpanoon. Vuoden lopussa uusiutuvan dieselin HVO II -vertailuhinta oli lähes 700 dollaria tonnilta korkeampi ja uusiutuvan lentopolttoaineen 400 dollaria tonnilta korkeampi kuin edellisenä vuonna. Vahvaa loppuvuoden tulosta vauhdittivat tuotantorajoitteet ja vahvistunut kysyntä, kun taas tuonti pysyi hillittynä EU:n helmikuussa Kiinan biomassapohjaiselle dieselille asettamien polkumyyntitullien seurauksena. Suurimman osan vuotta uusiutuvan lentopolttoaineen hinta oli alempi kuin HVO II:n, paitsi elokuusta marraskuuhun, jolloin uusiutuvan lentopolttoaineen tuonti oli alhaisemmalla tasolla.

Yhdysvalloissa vuotta leimasi sääntelyyn liittyvä epävarmuus. Vuoden puolivälissä markkinat vahvistuivat IRS:n Clean Fuel Production Credit (CFPC) -verohelpotussuunnitelman julkistamisen myötä, mutta vuoden edetessä epävarmuus palasi Yhdysvaltain ympäristönsuojeluviraston (EPA) vuoden 2026 Renewable Volume Obligation (RVO) -ehdotuksen viimeistelyn viivästymisen vuoksi. Tämä epävarmuus vaikutti negatiivisesti Yhdysvaltojen tuotemarginaaleihin ja raaka-aineiden kysyntään. Kun uuden sääntelyn ennakoitiin suosivan pohjoisamerikkalaisia raaka-aineita, tuontiraaka-aineiden kysyntä väheni, mikä puolestaan lisäsi raaka-aineiden saatavuutta maailman markkinoilla, mutta hintataso pysyi edellisvuotta korkeampana.

Tuotanto

	10-12/25	10-12/24	2025	2024
Uusiutuva diesel*, 1 000 tonnia	726	602	3 313	2 981
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	100	72	841	526
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	12	13	89	87
YHTEENSÄ	838	687	4 244	3 594
Käyttöaste**, oma tuotanto, %	53	41	73	65

* Sisältää Martinezin yhteisyrityksen tuotannon.

** Laskettu oman tuotannon 4,5 miljoonan tonnin vuotuisen nimelliskapasiteetin perusteella.

Myynti

	10-12/25	10-12/24	2025	2024
Uusiutuva diesel (RD), 1 000 tonnia	832	713	3 175	3 225
Uusiutuva lentopolttoaine (SAF), 1 000 tonnia	253	195	867	412
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	16	18	93	92
YHTEENSÄ	1 101	926	4 134	3 729
Euroopan osuus myyntimääristä (RD & SAF), %	73	53	72	51
Pohjois-Amerikan osuus myyntimääristä (RD & SAF), %	27	47	28	49

Öljytuotteet
Keskeiset tunnusluvut

	10-12/25	10-12/24	2025	2024
Liikevaihto, MEUR	2 021	3 324	9 322	11 829
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	321	153	808	633
Käyttökate (EBITDA), MEUR	273	198	639	667
Liikevoitto, MEUR	176	108	325	345
Sidottu pääoma, MEUR	1 999	2 300	1 999	2 300
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/barreli	20,7	11,8	14,0	14,1

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Vertailukelpoinen käyttökate, 2024	153	633
Myyntimäärät	-1	187
Kokonaisjalostusmarginaali	178	-44
Valuuttakurssit	-21	-31
Kiinteät kustannukset	12	13
Muut	1	50
Vertailukelpoinen käyttökate, 2025	321	808

Öljytuotteiden vertailukelpoinen käyttökate oli neljännellä neljänneksellä 321 (153) miljoonaa euroa. Kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 20,7 dollaria barreliin verrattuna 11,8 dollariin barreliin vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä. Tällä oli 178 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen vuodentakaiseen verrattuna. Keskeisissä tuotemarginaaleissa nähtiin marraskuussa merkittävä hintapiikki geopolittisten jännitteiden ja kapasiteetin käyttökatojen vaikuttaessa maailmanlaajuisen tarjontaan. Vakaan operatiivisen suorituksen ansiosta jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 90 % (88 %), millä oli merkittävä positiivinen vaikutus neljänneksen jalostusmarginaaliin. Heikompi Yhdysvaltain dollari laski vertailukelpoista

käyttökate -21 miljoonaa euroa verrattuna vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon. Alhaisemmilla kiinteillä kustannuksilla oli 12 miljoonan euron positiivinen vaikutus.

Raakaöljyn hinnat vaihtelivat neljännellä neljänneksellä 60-68 dollarin välillä barrelilta. Hyödykehinnat vaihtelivat myös, sillä maakaasun ja Suomen sähkön hinnat olivat lähellä kolmannen neljänneksen tasoa, mutta päästöoikeuksien hinnat nousivat selvästi.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate nousi 808 (633) miljoonaan euroon. Kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 14,0 (14,1) dollaria barrelilta vuonna 2025, millä oli -44 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Marginaalia painoivat leuto talvi ensimmäisellä neljänneksellä ja korkeammat hankintakustannukset toisella neljänneksellä, mutta se vahvistui merkittävästi vuoden jälkipuoliskolla. Myyntimäärät olivat korkeammalla tasolla, millä oli 187 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Valuuttakursseilla oli -31 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen, ja segmentin kiinteät kustannukset olivat 13 miljoonaa euroa alhaisemmat kuin vuonna 2024.

Raakaöljyn hinnat vaihtelivat vuonna 2025, ja Brentin hinta oli 59-82 dollaria barrelilta. Öljymarkkinoihin vaikuttivat makrotaloudellinen epävarmuus, geopoliittiset tapahtumat, pakotteet ja OPECin päätös purkaa tuotantoleikkauksia, mikä kasvatti maailmanlaajuisesti öljyvarastoja.

Euroopan jalostusmarginaalit olivat epävakait, mutta korkeammat kuin vuonna 2024. Lauhemman alkuvuoden jälkeen marginaalit vahvistuivat selvästi toisella vuosipuoliskolla tarjontapuolen ajureiden tuikiessa markkinoita. Keskimäärin sekä dieselin että bensiinin hinnat olivat pitkän aikavälin keskiarvojensa yläpuolella vuonna 2025. Keskeiset hyödykehinnat eivät muuttuneet olennaisesti vuodentakaiseen verrattuna.

Tuotanto

	10-12/25	10-12/24	2025	2024
Jalostamo				
- Tuotanto, 1 000 tonnia	2 855	2 812	11 278	9 652
- Käyttöaste, %	90	88	90	76
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/barreli	6,7	6,2	6,5	6,7

Oman tuotannon myynti tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	10-12/25	%	10-12/24	%	2025	%	2024	%
Keskitisleet*	1 506	50	1 440	48	5 688	48	4 626	46
Kevyet tisleet**	1 095	36	1 119	37	4 461	38	3 877	38
Raskas polttoöljy	254	8	303	10	1 087	9	1 079	11
Muut tuotteet	157	5	164	5	632	5	565	6
YHTEENSÄ	3 012	100	3 025	100	11 868	100	10 147	100

* Diesel, lentopetrol, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet

** Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Oman tuotannon myynti markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	10-12/25	%	10-12/24	%	2025	%	2024	%
Itämeren alue*	1 656	55	2 115	70	7 778	66	6 606	65
Muu Eurooppa	1 233	41	551	18	3 665	31	2 401	24
Pohjois-Amerikka	47	2	247	8	142	1	443	4
Muut alueet	76	3	112	4	284	2	697	7
YHTEENSÄ	3 012	100	3 025	100	11 868	100	10 147	100

* Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut

	10-12/25	10-12/24	2025	2024
Liikevaihto, MEUR	1 146	1 108	4 310	4 687
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	28	22	111	101
Käyttökate (EBITDA), MEUR	26	22	109	100
Liikevoitto, MEUR	20	16	82	72
Sidottu pääoma, MEUR	215	198	215	198

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Vertailukelpoinen käyttökate, 2024	22	101
Myyntimäärät	3	-4
Yksikkökatteet	1	11
Valuuttakurssit	0	0
Kiinteät kustannukset	-2	1
Muut	3	3
Vertailukelpoinen käyttökate, 2025	28	111

Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 28 (22) miljoonaa euroa neljännellä neljänneksellä. Myyntimääriin vaikutti positiivisesti markkinaosuuden paraneminen Suomessa kilpailuympäristön muutosten vuoksi ja Virossa Neste Express -konseptin muutoksen seurauksena. Korkeammalla myyntimäärällä oli 3 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Yksikkökatteet paranivat edellisvuodesta, millä oli 1 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 2 miljoonaa euroa korkeammat kuin edellisenä vuonna.

Neljännellä neljänneksellä uusi Huili-ravintola- ja -kahvilakonsepti laajeni edelleen ja otettiin käyttöön 31 liikenneasemalla Suomessa. Lisäksi Neste Easy Wash -autopesuasemaverkoston ja sähköautojen suurteholatausverkoston laajentamista jatkettiin.

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 111 (101) miljoonaa euroa. Leudon talven aiheuttama matala kysyntä laski myyntimääriä alkuvuoden aikana, millä oli -4 miljoonan euron negatiivinen vaikutus. Yksikkökatteet nousivat, millä oli 11 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Edellisen vuoden marginaaleihin vaikuttivat negatiivisesti polttoaineiden maailmanmarkkinahintojen laskusta johtuneet varastotappiot. Segmentin kiinteät kustannukset olivat miljoona euroa korkeammat kuin edellisvuonna.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

	10-12/25	10-12/24	2025	2024
Bensiini, asemien myynti	156	144	615	608
Diesel, asemien myynti	414	383	1 526	1 549
Lämmitysöljy	217	190	773	842

Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa

	10-12/25	10-12/24	2025	2024
Suomi	895	852	3 336	3 657
Baltian maat	251	256	974	1 030
YHTEENSÄ	1 146	1 108	4 310	4 687

Varsinainen yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2024 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajille vuodelta 2024. Yhtiökokous päätti hylätä palkitsemisraportin vuodelta 2024. Yhtiökokouksen tekemä päätös on neuvoa-antava. Yhtiökokous kannatti muita yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia.

Osingonmaksu

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2024 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 0,20 euroa osaketta kohti.

Osinko maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2025 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 3. huhtikuuta 2025.

Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan.

Yhtiökokous päätti valita seuraavat jäsenet uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti: John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen. Uusiksi jäseniksi valittiin Anna Hyvönen ja Essimari Kairisto.

Pasi Laine nimitettiin hallituksen puheenjohtajaksi ja John Abbott varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti hallituksen palkkioista toimikaudelle, joka alkoi vuoden 2025 ja päättyy vuoden 2026 yhtiökokouksen lopussa, seuraavasti:

- Puheenjohtaja: 165 000 euroa;
- Varapuheenjohtaja: 90 000 euroa;
- Valiokuntien puheenjohtajat: 90 000 euroa siinä tapauksessa, ettei henkilö samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana; ja
- Jäsenet: 75 000 euroa.

Hallituksen tai valiokunnan kokouksiin osallistumisesta kokouspalkkioiksi yhtiökokous päätti:

- 1 000 euroa kokoukselta, tai
- 2 000 euroa kokoukselta, mikäli jäsen matkustaa kokoukseen asuinmaansa ulkopuolelle.
- Puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.
- Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskustannukset yhtiön yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että kiinteämääräisestä vuosipalkkiosta 40 % maksetaan osakkeina ja loput rahana. Kokouspalkkiot maksetaan rahana. Osakkeet hankittiin suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa Neste Oyj:n osavuositarkastuksen 1.1.-31.3.2025 julkistamista seuraavasta Helsingin pörssin kaupankäyntipäivästä alkaen. Jos osakkeiden hankkimista ja/tai toimittamista ei olisi toteutettu yhtiöön tai hallituksen jäsenen liittyvän syyn vuoksi, olisi palkkio maksettu kokonaan rahana. Yhtiö vastasi hankinnasta mahdollisesti perittävästä varainsiirtoverosta.

Tilintarkastajan valinta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg. Tilintarkastajan toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Kestävyyssraportoinnin varmentajan valinta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin uudelleen kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Leenakaisa Winberg. Kestävyysraportoinnin varmentajan toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kestävyysraportoinnin varmentajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden ja/tai yhtiön hallusta luovutettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 23 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Osakkeen hinta viimeisen neljänneksen päättyessä oli 19,41 euroa, mikä on 24,5 % korkeampi kuin kolmannen neljänneksen lopussa. Neljänneksen aikana osakekurssi oli korkeimmillaan 20,22 euroa ja alimmillaan 15,56 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 14,9 miljardia euroa 31.12.2025. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 1,3 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 0,2 % yhtiön osakkeista.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2025 lopussa 936 999 omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058.

Hallituksella on valtuudet osakkeiden liikkeeseenlaskuun ja takaisinostoon. Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen 25.3.2025 tekemästä päätöksestä. Hallituksella on valtuudet päättää 23 000 000 (2,99 %) yhtiön osakkeen liikkeeseenlaskusta ja takaisinostamisesta.

31.12.2025 Suomen valtio omisti suoraan 44,22 % (44,22 % kolmannen neljänneksen lopussa) osakkeista, ulkomaiset instituutiot 26,36 % (25,77 %), suomalaiset instituutiot 17,74 % (18,02 %) ja kotitaloudet 11,69 % (12,00 %).

Henkilöstö

Nesteen palveluksessa oli vuonna 2025 keskimäärin 5 214 (5 796) työntekijää, joista 2 040 (2 153) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 4 848 (5 481) työntekijää, joista 1 987 (2 133) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Vastuullisuus

Keskeiset luvut

	10-12/25	10-12/24	2025	2024
TRIF*	2,9	2,0	2,1	2,2
PSER**	2,0	1,3	0,9	1,3
Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys, miljoonaa tonnia***	3,8	2,8	14,2	12,1

* Total Recordable Incident Frequency (TRIF), tapaturmataajuus miljoonaa työtuntia kohti. Luku sisältää sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstön, lukuun ottamatta Demeteriä, Walcoa ja green field -laajennushankkeita, jotka raportoidaan ja seurataan erikseen.

** Process Safety Event Rate (PSER), prosessiturvallisuuspoikkeamien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti.

*** Nesteen uusiutuvilla tuotteilla elinkaaren aikana saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähennys verrattuna sataprosenttisesti fossiiliseen polttoaineeseen. Arvo perustuu markkinasäädöksiin, joissa esitetään menetelmä ja määritetään fossiilisen dieselin kasvihuonekaasupäästöjen viitearvo. Vertailukauden kasvihuonekaasupäästöjen vähennys sisältää jonkin verran edellisen kauden myynnin vaikutusta.

Neste jatkaa TRIF:n (Total Recordable Incident Frequency) ja PSER:n (Process Safety Event Rate) mittaamista ja raportointia yhtiön pitkän aikavälin turvallisuuden suorismitareina. Neljännen neljänneksen TRIF-luku oli 2,9 (2,0), kun taas koko vuoden TRIF-luku 2,1 parani vuodesta 2024 (2,2). Prosessiturvallisuuden PSER-tulos oli 2,0 (1,3) neljännellä neljänneksellä, kun taas koko vuoden tulos 0,9 parani vuodesta 2024 (1,3).

Neste valmistaa uusiutuvia ja kiertotaloustuotteita, joiden avulla sen asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään. Vuonna 2025 tämä kasvihuonekaasupäästöjen vähennys oli 14,2 (12,1) miljoonaa tonnia.

Vuonna 2025 kirjassimme yhdeksän ympäristölupa- tai viranomaisraja-arvon ylitystä jalostamoillamme (9). Esikäsittelylaitoksillamme tai terminaaleillamme ei viime vuoden tapaan ollut ylityksiä. Kaikissa tapauksissa ympäristövaikutukset arvioitiin rajallisiksi. Nesteen jalostamojen toiminnasta aiheutuneet päästöt olivat vuoden 2025 neljännen neljänneksen aikana olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Neste jatkaa parannustyötä Rotterdamin jalostamolla tiiviissä yhteistyössä paikallisten viranomaisten kanssa. Nesteen jalostamoilla tai muilla tuotantolaitoksilla ei sattunut vakavia korvausvastuuseen johtaneita ympäristövahinkoja.

Nesteen vastuullisuustyötä ohjaa Nesteen vastuullisuusvisio, joka kattaa ilmaston, luonnon monimuotoisuuden, ihmisoikeudet sekä toimitusketjun ja raaka-aineet. Neste pyrkii edistämään myönteisiä vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen toiminnassaan ja arvoketjussaan. Vuonna 2025 kehitimme Nesteen metodologista lähestymistapaa ja tunnistimme luonnon monimuotoisuuden kannalta herkkiä alueita Nesteen toimintojen läheisyydessä. Työmme keskittyy lyhyellä aikavälillä entistä enemmän arvoketjun alkupäähän.

Vuonna 2025 Neste päivitti scope 1- ja 2-ilmastotavoitettaan asettamalla kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteen, joka on 80 % vuoteen 2040 mennessä vuoden 2019 tasoon verrattuna. Tämä korvasi tavoitteen hiilineutraalista tuotannosta vuoteen 2035 mennessä. Tätä pitkän aikavälin ilmastotavoitetta tukevat välitavoitteet ovat 24 %:n vähennys vuoteen 2030 mennessä ja 50 %:n vähennys vuoteen 2035 mennessä. Tämän päivityksen myötä Neste keskittyy yksinomaan absoluuttisiin kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksiin ja luopuu päästökompensaation hyödyntämismahdollisuudesta ilmastotavoitteissaan. Scope 1- ja 2-tavoitteiden vertailuvuosi ja -taso pysyvät samoina. Kaksi Nesteen ilmastotavoitetta pysyi ennallaan: hiilijalanjälkitavoite vähentää myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteettiä 50 %:lla vuodesta 2020 vuoteen 2040 mennessä, ja hiilikädenjälkitavoite Nesteen asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisestä vuosittain

vähintään 20 miljoonalla tonnilla vuoteen 2030 mennessä Nesteen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen avulla. Lyhyellä aikavälillä Nesteen hiilijalanjäljen hillitsemiseen liittyvät toimet keskittyvät energiatehokkuuden ja operatiivisen toiminnan parantamiseen sekä vaihtoehtojen hakemiseen fossiilisen vedyn käytölle.

Neste saavutti Leader-tason Global Child Forumin vuosittaisessa The State of Children's Rights and Business -arvioinnissa vuonna 2025. Neste sijoittui 1 806 vertailussa mukana olleen yrityksen joukossa 20 parhaan joukkoon kahdeksalla eri osa-alueella ja kuudella maantieteellisellä alueella. Energia- ja käyttöhyödykkeiden kategoriassa yhtiö sijoittui ensimmäiseksi.

Vuonna 2025 Neste suoritti elämiseen riittävää palkkaa koskevan arvioinnin kaikissa toimintamaissaan. Arvioinnissa käytettiin Fair Wage -verkoston toimittamia tietoja. Tulosten analysointi on käynnissä, ja siinä varmistetaan palkitsemisen eri osatekijöiden perusteellinen arviointi kaikissa toimipaikoissa.

Lisäksi Neste keskittyi yhdenmukaistamaan vastuullisuuden due diligence -käytäntönsä yhtiön strategisten prioriteettien kanssa varmistaen samalla tulevan lainsäädännön, kuten EU:n yritysvastuudirektiivin (CSDDD), noudattamisen. Keskeisiä toimenpiteitä olivat kohdennettu koulutus Nesteen eettisistä säännöistä toimittajille ja ennakoivat toimenpiteet metsäkadon riskien lieventämiseksi.

Lue lisää aiheista [Nesteen verkkosivustolta](#).

Innovaatiot

Nesteen innovaatiokulut vuonna 2025 olivat yhteensä 63 (86) miljoonaa euroa. Painopiste oli Nesteen liiketoimintojen kilpailukyvyyn tukemisessa ja parantamisessa. Vahvistamme edelleen innovaatiovalmiuksiamme kasvattaaksemme ja monipuolistaaksemme nykyistä raaka-ainepohjaamme sekä parantaaksemme jalostamojen suorituskkyä ja turvallisuutta.

Vuoden 2025 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 13.2.2025, että se käynnisti ohjelman parantaakseen suoritustaan sekä päivitti taloudellisia tavoitteitaan ja pääoman kohdentamista, mukaan lukien osinko vuodelta 2024. Ohjelman tavoitteena on Nesteen markkina-aseman ja kustannuskilpailukyvyyn turvaaminen uusiutuvissa polttoaineissa sekä yhtiön taloudellisen tuloksen parantaminen. Ohjelmalla tavoitellaan vuoden 2026 loppuun mennessä yhteensä 350 miljoonan euron käyttökatteen parannusta (EBITDA run rate), josta 250 miljoonaa euroa on operatiivisia kustannuksia. Yksinkertaistaakseen toimintamalliaan ja lisätäkseen sisäistä tehokkuutta yhtiö kävi muutosneuvottelut. Myös Rotterdamin jalostamon laajennusprojektin aikataulu ja kustannukset arvioitiin uudelleen.

Neste ilmoitti 13.2.2025, että Jori Sahlsten, DI (paperiteknologia), oli nimitetty Öljytuotteet-liiketoiminnan johtajaksi ja Nesteen johtoryhmän jäseneksi 13.2.2025 alkaen. Markku Korvenranta jatkoi operatiivisena johtajana ja Nesteen johtoryhmän jäsenenä.

Neste ilmoitti 13.2.2025, että Neste Oyj:n hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja Eeva Sipilä oli ilmoittanut eroavansa yhtiön hallituksesta 13.2.2025 lukien. Syynä eroon oli hänen valintansa Nesteen talous- ja rahoitusjohtajaksi.

Neste ilmoitti 9.6.2025, että Neste Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli valittu puheenjohtajaksi ylijohtaja Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta sekä jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta ja osakejohtaja Annika Ekman Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Pasi Laine toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Neste ilmoitti 19. joulukuuta, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Pasi Laine valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja että John Abbott jatkaisi hallituksen varapuheenjohtajana. Heidän lisäksi hallitukseen ehdotettiin valittavan uudelleen Nick Elmslie, Anna Hyvönen, Just Jansz, Essimari Kairisto, Conrad Keijzer ja Sari Mannonen. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi yhdeksän ja uudeksi jäseneksi valittaisiin Simo Sääskilahti. Nimitystoimikunta esitti myös palkkioehdotuksen, joka liittyy ohjelmaan, jolla hallituksen palkkiot saatetaan markkinatasolle vuoteen 2026 mennessä osana hallituspalkkioiden pitkäjänteistä saattamista verrokkiyhtiöiden vertailukelpoiselle tasolle. Ohjelma on tällä ehdotuksella saatettu päätökseen.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Mahdolliset riskit

Geopoliittiset jännitteet aiheuttavat markkinoilla heiluntaa, joka voi johtaa merkittäviin muutoksiin ja pirstoutumiseen maailmankaupassa. Ukrainassa jatkuva sota ja siihen liittyvät pakotteet sekä Lähi-idän ja viimeaikaiset Etelä-Amerikan geopoliittiset jännitteet luovat epävarmuutta maailman öljy- ja niihin liittyvien tuotteiden markkinoilla. Tämä voi vähentää kysyntää ja markkinahintoja Nesteen Öljytuotteet- ja Marketing & Services -segmenteissä. Lisäksi uusiutuvien tuotteiden hinnoitteluun sisältyy dieselin hintaan sidottu komponentti, jolla on taipumus vaihdella nopeammin kuin raaka-aineiden hinnoilla. Dieselin hinnan äkilliset muutokset ilman vastaavaa muutosta tuotantopanosten kustannuksissa vaikuttaisivat uusiutuvien tuotteiden katteisiin.

Maailmankaupan kauppapakotteisiin, kuten tulleihin, liittyvä epävarmuus jatkuu, ja ne voivat vaikuttaa talouskasvuun, luoda epätasaiset toimintaedellytykset ja/tai vahingoittaa kysynnän ja tarjonnan tasapainoa markkinoilla, joilla Neste toimii.

EU:n, yksittäisten jäsenvaltioiden tai Yhdysvaltojen sääntelyn kehitys voi vaikuttaa haitallisesti Nesteen Uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaan. Tällaiset sääntelyriskit voivat syntyä nopeasti. Viimeaikainen sääntelykehitys, kuten velvoitteiden kiristyminen ja RED III -direktiivin saattaminen osaksi kansallista lainsäädäntöä, voi lisätä uusiutuvien tuotteiden kysyntää. Tähän kehitykseen voi myös liittyä riskejä velvoitteiden laskusta tai eri raaka-aineiden hyväksyttävyydestä, millä voi olla negatiivisia vaikutuksia Nesteelle. Kansallisen energiaturvallisuuden painottaminen voi johtaa kotimaisten toimitusketjujen ja yritysten priorisointiin, mikä voi vähentää raaka-aineiden saatavuutta ja aiheuttaa painetta raaka-aineiden hintoihin sekä luoda epäreilun kilpailuympäristön ja siten vaikuttaa Nesteen liiketoimintaan.

Muita Nesteen taloudellisiin tuloksiin seuraavien 12 kuukauden aikana mahdollisesti vaikuttavia riskejä ovat suunnitellut tai odottamattomat tuotantoseisokit tai viivästykset Nesteen jalostamojen tuotannon ylösajossa, viivästykset tai kustannusten ylitykset Rotterdamin jalostamon laajennusprojektissa, mahdolliset lakot, kyber- ja IT-riskit, vastapuoliriskit ja oikeudenkäyntien lopputulos.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Ehdotus osingonjaaksi

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2025 oli 3 192 miljoonaa euroa, eikä yhtiön taloudellisessa asemassa ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuoden 2025 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan yhdessä erässä osakkeenomistajille, jotka täsmäytyspäivänä 27.3.2026 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksettaisiin 7.4.2026.

Ehdotettu osinko, yhteensä 0,20 euroa osakkeelta, vastaa 1,0 prosentin osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 19,41 euroa vuoden 2025 lopussa). Osingonmaksu vuonna 2026 on yhteensä noin 154 miljoonaa euroa.

Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen tulospulkistus

Neste julkaisee vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen tuloksensa 29.4.2026 noin klo 9.00 Suomen aikaa.

Espoo, 4. helmikuuta 2026

Neste Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Heikki Malinen, toimitusjohtaja, puh. 010 458 11
Eeva Sipilä, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 040 727 6766
Jukka Miettinen, sijoittajasuhdejohtaja, puh. 040 778 8855

Puhelinkonferenssi

Englanninkielinen puhelinkonferenssi sijoittajille ja analyytikoille pidetään 5.2.2026 klo 15.00 Suomen aikaa / klo 13.00 Lontoon aikaa / klo 8.00 New Yorkin aikaa. Osallistujat saavat konferenssin puhelinnumeron ja yksilöllisen PIN-koodin rekisteröitymällä seuraavan linkin kautta: <https://events.inderes.com/neste/q4-2025/dial-in>. Puhelinkonferenssia voi myös seurata [suorana webcast-lähetysenä](#).

Edellä esitetyt tiedot sisältävät tai niiden voidaan katsoa sisältävän tulevaisuudennäkymistä annettuja lausuntoja, jotka liittyvät tuleviin tapahtumiin tai yhtiön tulevaan taloudelliseen tulokseen, mukaan lukien strategiset suunnitelmat, potentiaalinen kasvu, suunnitellut liiketoimintojen muutokset, arvioidut pääomakustannukset, tulevan rahavirran lähteet ja sitä koskevat vaatimukset, likviditeetti ja kustannussäästöt, joihin sisältyy tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tekijöitä, joiden seurauksena Neste Oyj:n tai sen toimialojen todelliset tulokset, toiminnan tasot tai saavutukset voivat olla merkittävästi erilaiset kuin tulevaisuudennäkymistä annetuissa lausunnoissa on esitetty tai annetaan ymmärtää. Joissakin tapauksissa tällaiset lausunnot voi tunnistaa ehdollisesta ilmaisutavasta ("saattaa", "ehkä", "tulee olemaan", "odotetaan", "suunnitellusti", "arvioidaan", "uskotaan", "ennustetaan", "potentiaalinen" jne.), näiden termien negaatioista tai muista vastaavista ilmaisuista. Tulevaisuudennäkymistä annettuihin lausuntoihin liittyy aina riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, joiden ilmenemisestä tulevaisuudessa ei ole varmuutta. Tulevat tulokset voivat poiketa merkittävästi tulevaisuudennäkymiä koskevista lausunnoista esitetyistä tai vihjatuista tuloksista. Kaikki tässä katsauksessa tulevaisuudennäkymistä esitetyt lausunnot perustuvat Nesteen johdon tämänhetkiseen tietämykseen, eikä Neste Oyj sitoudu päivittämään niitä. Tämän katsauksen tietoja ei tule katsoa sijoitusneuvoiksi eikä tarjoukseksi myydä tai kehotukseksi ostaa arvopapereita tai muutoin osallistua sijoitustoimintaan.

NESTE KONSERNI
TAMMI-JOULUKUU 2025
Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT

KONSERNIN TUOSLASKELMA

milj. euroa	Liite	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	2, 3	4 953	5 568	19 016	20 635
Liiketoiminnan muut tuotot		36	15	125	54
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	7	12	-3	7	-9
Materiaalit ja palvelut		-4 074	-5 073	-16 372	-18 388
Henkilöstökulut		-159	-146	-584	-582
Poistot ja arvonalentumiset	3	-251	-254	-934	-980
Liiketoiminnan muut kulut		-224	-218	-753	-706
Liikevoitto	3	294	-110	503	25
Rahoitustuotot ja -kulut					
Rahoitustuotot		5	9	27	47
Rahoituskulut		-93	-43	-205	-156
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-50	-16	-125	-29
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	5	-138	-50	-304	-138
Voitto ennen veroja		156	-160	199	-113
Tuloverot		-42	25	-55	19
Kauden voitto		114	-135	144	-95
Kauden voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		114	-135	144	-95
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0	0
		114	-135	144	-95
Tulos / osake laskettuna emoyhtiön omistajille kuuluvan voiton perusteella (euroa / osake)					
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,15	-0,18	0,19	-0,12
Laimennettu osakekohtainen tulos		0,15	-0,18	0,19	-0,12

KONSERNIN LAAJA TUOSLASKELMA

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Kauden voitto	114	-135	144	-95
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenarvostaminen	0	7	3	5
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	1	-2	-7	-15
Yhteensä	1	5	-4	-10
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	2	119	-187	100
Rahavirran suojaukset				
kirjattu omaan pääomaan	-11	-127	165	-141
siirretty tuloslaskelmaan	-24	12	-72	19
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	0	-1	0	-2
Yhteensä	-33	3	-93	-23
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-32	8	-97	-34
Kauden laaja tulos yhteensä	81	-127	47	-128
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	81	-127	47	-128
Määräysvallattomille omistajille	0	0	0	0
	81	-127	47	-128

KONSERNIN TASE

milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	6	478	514
Aineettomat hyödykkeet	6	130	164
Aineelliset hyödykkeet	6	8 908	8 872
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7	54	53
Pitkäaikaiset saamiset	9	91	128
Laskennalliset verosaamiset		221	222
Johdannaissopimukset	9	13	33
Muut rahoitusvarat	9	36	40
Pitkäaikaiset varat yhteensä		9 931	10 026
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		2 895	2 898
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1 416	1 539
Verosaamiset		33	50
Johdannaissopimukset	9	107	113
Lyhytaikaiset sijoitukset		0	0
Rahat ja pankkisaamiset	9	1 367	955
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 817	5 555
Varat yhteensä	3	15 749	15 581
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		7 274	7 377
Yhteensä		7 314	7 417
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	0
Oma pääoma yhteensä		7 314	7 417
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	9	4 713	4 362
Laskennalliset verovelat		370	335
Varaukset		165	144
Eläkevelat		65	73
Johdannaissopimukset	9	5	8
Muut pitkäaikaiset velat		32	32
Pitkäaikaiset velat yhteensä		5 350	4 953
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	9	470	786
Verovelat		45	11
Johdannaissopimukset	9	129	230
Ostovelat ja muut velat		2 440	2 185
Lyhytaikaiset velat yhteensä		3 085	3 210
Velat yhteensä	3	8 435	8 164
Oma pääoma ja velat yhteensä		15 749	15 581

LYHENNETTY KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	Oikaistu ¹⁾		Oikaistu ¹⁾	
	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta				
Voitto ennen veroja	156	-160	199	-113
Oikaisut, yhteensä	339	365	1 374	969
Nettokäyttöpääoman muutos	610	709	364	454
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä	1 105	913	1 938	1 309
Rahoituskulut, netto ¹⁾	-40	-42	-180	-150
Maksetut verot	3	-2	-11	-5
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 068	869	1 747	1 154
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-256	-318	-922	-1 552
Tytäryritysten hankinnat	-4	-2	-14	-11
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	7	4	15	8
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa	-6	-92	-66	59
Investointien rahavirta	-260	-407	-988	-1 496
Rahavirta ennen rahoituseriä	809	462	759	-341
Rahoituksen rahavirta				
Lainojen nettomuutos ja muut rahoituserät	-113	51	117	887
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-90	-71	-275	-278
Osingonjako emoyhtiön omistajille	0	-461	-154	-922
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	0	0	-1	-1
Rahoituksen rahavirta	-203	-481	-312	-314
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	606	-19	447	-655
Rahavarat kauden alussa	769	922	955	1 575
Valuuttakurssien muutosten vaikutus ¹⁾	-9	53	-36	36
Rahavarat kauden lopussa	1 367	955	1 367	955

¹⁾ Rahoituskulut, netto lukua on oikaistu vuonna 2025 poistamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutus käteisvaroihin IAS 7 mukaisesti. Nämä esitetään rivillä Valuuttakurssien muutosten vaikutus. Vertailukauden 2024 luvut on oikaistu vastaavasti.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	40	7	16	-5	-82	-63	-32	7 536	7 417	0	7 417
Kauden voitto								144	144	0	144
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					87	3	-187		-97		-97
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	87	3	-187	144	47	0	47
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-154	-154		-154
Osakeperusteinen palkitseminen				0				3	3		3
Siirto kertyneistä voittovaroista		0						0	0		0
Oma pääoma 31.12.2025	40	7	16	-4	5	-60	-218	7 529	7 314	0	7 314

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	40	7	16	-5	56	-67	-131	8 548	8 463	0	8 463
Kauden voitto								-95	-95	0	-95
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					-138	5	100		-34		-34
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	-138	5	100	-95	-128	0	-128
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-922	-922	0	-922
Osakeperusteinen palkitseminen				0				3	3		3
Siirto kertyneistä voittovaroista		0						0	0		0
Oma pääoma 31.12.2024	40	7	16	-5	-82	-63	-32	7 536	7 417	0	7 417

TUNNUSLUVUT

	31.12.2025	31.12.2024
Liikevaihto	19 016	20 635
Kauden voitto	144	-95
Tulos / osake (EPS), euroa	0,19	-0,12
Vaihtoehtoiset tunnusluvut		
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 438	1 005
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 683	1 252
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	12 497	12 564
Korollinen nettovelka, milj. euroa	3 817	4 192
Vertailukelpoinen keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	5,3	2,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	2,0	-1,2
Oma pääoma / osake, euroa	9,52	9,65
Rahavirta / osake, euroa ¹⁾	2,27	1,50
Omavaraisuusaste, %	46,6	47,7
Velan osuus kokonaispääomasta, %	34,3	36,1
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	34,7	39,4
Nettovelka / käyttökate (EBITDA)	2,7	4,2
Osinko / osake	0,20 ²⁾	0,20
Osinko tuloksesta, %	106,6 ²⁾	-162,3
Efekttiivinen osinkotuotto, %	1,0 ²⁾	1,6
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	768 246 779	768 212 287
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	768 274 059	768 215 734
Henkilöstö keskimäärin	5 214	5 796

¹⁾ Vuoden 2024 rahavirta / osake on oikaistu vastaamaan konsernin lyhennettyyn rahavirtalaskelmaan tehtyä oikaisua.

²⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat sekä perustelut tunnuslukujen käyttämiselle löytyvät Nesteen vuosikertomuksesta 2024 ja yhtiön internetsivuilta www.neste.com.

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

1. LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Tilinpäätöstiedotetta tulee tarkastella ja lukea yhdessä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen kanssa, joka on laadittu IFRS-normistoa noudattaen. Noudatetut laadintaperiaatteet ovat yhteneväiset 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laadintaperiaatteiden kanssa, lukuunottamatta alla olevia muutoksia koskien uusia ja muuttuneita standardeja.

Neste on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1.1.2025 alkavilla raportointikausilla. Uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Nesteen tulokseen, taloudelliseen asemaan tai osavuositarkastuksen esittämiseen.

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Osavuositarkastuksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaikka arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laatimishetkellä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

2. LIIKEVAIHTO

LIIKEVAIHTO KATEGORIOITTAIN

Ulkoinen liikevaihto	10-12/2025					10-12/2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet	2 195	1 319	1 112	0	4 626	1 602	2 504	1 073	0	5 179
Keskittisleet ¹⁾	2 168	769	891	0	3 827	1 573	1 408	859	0	3 840
Kevyet tisleet ²⁾	28	490	220	0	737	29	920	213	0	1 162
Raskas polttoöljy	0	61	1	0	62	0	176	1	0	177
Muut tuotteet	171	76	25	0	273	206	123	22	0	351
Muut palvelut	17	36	2	0	54	11	23	2	2	38
Yhteensä	2 383	1 431	1 139	0	4 953	1 819	2 650	1 098	2	5 568

Ulkoinen liikevaihto	1-12/2025					1-12/2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet	7 273	6 428	4 171	0	17 872	6 355	8 421	4 539	0	19 315
Keskittisleet ¹⁾	7 133	3 600	3 279	0	14 012	6 203	4 650	3 596	0	14 449
Kevyet tisleet ²⁾	140	2 469	889	0	3 498	153	3 161	938	0	4 252
Raskas polttoöljy	0	359	4	0	363	0	610	5	0	615
Muut tuotteet	515	358	93	0	966	681	359	96	0	1 136
Muut palvelut	30	133	8	7	177	38	124	10	11	183
Yhteensä	7 817	6 920	4 272	7	19 016	7 075	8 904	4 645	11	20 635

¹⁾ Keskittisleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen.

²⁾ Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropanin.

RIN- (Renewable Identification Number) ja LCFS- (Low Carbon Fuels Standard) sertifikaatit, CFPC:t (Clean Fuel Production Credits) sekä BTC:t (Blender's Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioiden Uusiutuvat tuotteet -segmentissä. BTC-verohelpotus päättyi uusiutuvalla dieselillä vuoden 2024 lopussa ja uusiutuvalla lentopolttoaineella syyskuun 2025 lopussa.

LIIKEVAIHDON TULOUTUSAJANKOHTA

Ulkoinen liikevaihto	10-12/2025					10-12/2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	2 367	1 395	1 137	0	4 899	1 807	2 627	1 095	0	5 530
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	17	36	2	0	54	11	23	2	0	36
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
Yhteensä	2 383	1 431	1 139	0	4 953	1 819	2 650	1 098	2	5 568

Ulkoinen liikevaihto	1-12/2025					1-12/2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	7 787	6 787	4 265	0	18 838	7 037	8 780	4 635	0	20 452
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	30	133	8	3	174	38	124	10	1	173
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	4	4	0	0	0	10	10
Yhteensä	7 817	6 920	4 272	7	19 016	7 075	8 904	4 645	11	20 635

LIIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

10-12/2025	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	2 383	1 431	1 139	0	0	4 953
Sisäinen liikevaihto	86	590	7	42	-724	0
Liikevaihto yhteensä	2 469	2 021	1 146	42	-724	4 953

10-12/2024	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 819	2 650	1 098	2	0	5 568
Sisäinen liikevaihto	62	674	10	37	-783	0
Liikevaihto yhteensä	1 880	3 324	1 108	39	-783	5 568

1-12/2025	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	7 817	6 920	4 272	7	0	19 016
Sisäinen liikevaihto	278	2 403	37	160	-2 878	0
Liikevaihto yhteensä	8 095	9 322	4 310	166	-2 878	19 016

1-12/2024	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	7 075	8 904	4 645	11	0	20 635
Sisäinen liikevaihto	246	2 925	42	114	-3 326	0
Liikevaihto yhteensä	7 321	11 829	4 687	125	-3 326	20 635

LIIKEVAIHTO KOHDEMAAN MUKAAN

	10-12/2025					10-12/2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Suomi	64	238	886	0	1 188	9	541	840	2	1 392
Muut Pohjoismaat	309	285	0	0	595	182	327	0	0	510
Itämeren alue	49	108	251	0	408	25	327	257	0	608
Muut Euroopan maat	1 107	720	1	0	1 827	696	378	1	0	1 074
Yhdysvallat	801	0	0	0	801	857	906	0	0	1 763
Muut maat	53	81	0	0	133	50	171	0	0	221
Yhteensä	2 383	1 431	1 139	0	4 953	1 819	2 650	1 098	2	5 568

	1-12/2025					1-12/2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Suomi	289	1 267	3 293	7	4 855	172	1 849	3 609	11	5 641
Muut Pohjoismaat	966	1 344	2	0	2 312	722	1 187	2	0	1 911
Itämeren alue	98	971	975	0	2 044	56	676	1 031	0	1 763
Muut Euroopan maat	3 761	2 291	3	0	6 054	2 392	1 841	3	0	4 236
Yhdysvallat	2 485	800	0	0	3 285	3 556	2 687	0	0	6 242
Muut maat	219	246	0	0	465	177	664	0	0	841
Yhteensä	7 817	6 920	4 272	7	19 016	7 075	8 904	4 645	11	20 635

3. SEGMENTTIKOHTAISIA TIETOJA

Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin, jotka ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Muut sisältää konsernin yhteiset ja toimintojen kustannukset. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi.

LIKEVAIHTO	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Uusiutuvat tuotteet	2 469	1 880	8 095	7 321
Öljytuotteet	2 021	3 324	9 322	11 829
Marketing & Services	1 146	1 108	4 310	4 687
Muut	42	39	166	125
Eliminoinnit	-724	-783	-2 878	-3 326
Yhteensä	4 953	5 568	19 016	20 635

KÄYTTÖKATE (EBITDA)	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Uusiutuvat tuotteet	250	-56	718	242
Öljytuotteet	273	198	639	667
Marketing & Services	26	22	109	100
Muut	-4	-19	-30	-10
Eliminoinnit	0	-3	1	6
Yhteensä	545	143	1 438	1 005

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE (EBITDA)	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Uusiutuvat tuotteet	252	13	764	514
Öljytuotteet	321	153	808	633
Marketing & Services	28	22	111	101
Muut	0	-18	-1	-1
Eliminoinnit	0	-3	1	6
Yhteensä	601	168	1 683	1 252

POISTOT JA ARVONALENTUMISET	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Uusiutuvat tuotteet	141	149	567	589
Öljytuotteet	96	90	314	322
Marketing & Services	6	7	27	28
Muut	8	8	32	41
Eliminoinnit	-1	0	-5	0
Yhteensä	251	254	934	980

LIKEVOITTO	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Uusiutuvat tuotteet	109	-205	151	-347
Öljytuotteet	176	108	325	345
Marketing & Services	20	16	82	72
Muut	-11	-27	-62	-51
Eliminoinnit	1	-3	6	6
Yhteensä	294	-110	503	25

INVESTOINNIT AINEETTOMIIN JA AINEELLISIIN HYÖDYKKEISIIN SEKÄ OSAKKEISIIN	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Uusiutuvat tuotteet	262	325	928	1 446
Öljytuotteet	157	44	270	453
Marketing & Services	18	17	34	39
Muut	5	17	22	69
Eliminoinnit	0	0	0	0
Yhteensä	442	402	1 253	2 006

KOKONAISVARAT	31.12.2025	31.12.2024
Uusiutuvat tuotteet	10 060	9 943
Öljytuotteet	3 249	3 581
Marketing & Services	558	559
Muut	259	357
Kohdistamattomat varat	1 874	1 474
Eliminoinnit	-250	-333
Yhteensä	15 749	15 581

SIDOTTU PÄÄOMA	31.12.2025	31.12.2024
Uusiutuvat tuotteet	8 863	9 064
Öljytuotteet	1 999	2 300
Marketing & Services	215	198
Muut	70	88
Eliminoinnit	0	-5
Yhteensä	11 146	11 646

KOKONAISVELAT	31.12.2025	31.12.2024
Uusiutuvat tuotteet	1 979	1 891
Öljytuotteet	1 347	1 310
Marketing & Services	403	421
Muut	196	280
Kohdistamattomat velat	4 761	4 590
Eliminoinnit	-250	-328
Yhteensä	8 435	8 164

SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO, %	31.12.2025	31.12.2024
Uusiutuvat tuotteet	1,7	-4,0
Öljytuotteet	15,0	14,0
Marketing & Services	39,6	30,9

VERTAILUKELPOINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO, %	31.12.2025	31.12.2024
Uusiutuvat tuotteet	2,2	-0,9
Öljytuotteet	22,7	13,2
Marketing & Services	40,5	31,4

SEGMENTTITIEDOT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

LIIKEVAIHTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Uusiutuvat tuotteet	2 469	1 965	1 915	1 746	1 880	1 823	1 851	1 766
Öljytuotteet	2 021	2 167	2 198	2 936	3 324	3 399	2 436	2 669
Marketing & Services	1 146	1 068	1 042	1 054	1 108	1 180	1 165	1 234
Muut	42	36	41	47	39	43	24	18
Eliminoinnit	-724	-703	-685	-765	-783	-822	-834	-887
Yhteensä	4 953	4 534	4 511	5 017	5 568	5 624	4 642	4 801

KÄYTTÖKATE (EBITDA) VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Uusiutuvat tuotteet	250	176	172	120	-56	151	46	101
Öljytuotteet	273	240	46	80	198	104	46	318
Marketing & Services	26	34	32	17	22	32	24	22
Muut	-4	-2	-2	-21	-19	9	-1	1
Eliminoinnit	0	-1	-2	4	-3	5	4	0
Yhteensä	545	447	246	200	143	301	119	442

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE (EBITDA) VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Uusiutuvat tuotteet	252	266	174	72	13	106	152	242
Öljytuotteet	321	232	135	120	153	141	62	278
Marketing & Services	28	34	32	17	22	32	24	23
Muut	0	1	2	-4	-18	9	-1	8
Eliminoinnit	0	-1	-2	4	-3	5	4	0
Yhteensä	601	531	341	210	168	293	240	551

POISTOT JA ARVONALENTUMISET VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Uusiutuvat tuotteet	141	145	142	139	149	145	147	148
Öljytuotteet	96	73	72	72	90	87	70	75
Marketing & Services	6	7	7	7	7	7	7	7
Muut	8	8	9	8	8	8	13	12
Eliminoinnit	-1	-1	-2	-1	0	0	0	0
Yhteensä	251	231	228	224	254	247	238	242

LIIKEVOITTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Uusiutuvat tuotteet	109	31	30	-19	-205	6	-101	-47
Öljytuotteet	176	167	-26	8	108	17	-24	243
Marketing & Services	20	27	25	10	16	25	17	14
Muut	-11	-10	-11	-29	-27	1	-14	-11
Eliminoinnit	1	0	0	5	-3	5	4	0
Yhteensä	294	216	18	-25	-110	54	-119	200

INVESTOINNIT AINEETTOMIIN JA AINEELLISIIN HYÖDYKKEISIIN SEKÄ OSAKKEISIIN VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Uusiutuvat tuotteet	262	186	187	293	325	385	354	382
Öljytuotteet	157	38	40	34	44	65	241	103
Marketing & Services	18	8	5	3	17	9	5	8
Muut	5	3	6	7	17	12	21	19
Eliminoinnit	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	442	236	238	337	402	472	622	511

SIDOTTU PÄÄOMA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	31.12.2025	30.9.2025	30.6.2025	31.3.2025	31.12.2024	30.9.2024	30.6.2024	31.3.2024
Uusiutuvat tuotteet	8 863	9 091	9 007	9 102	9 064	9 082	8 954	8 594
Öljytuotteet	1 999	2 154	2 071	2 335	2 300	2 658	2 482	2 467
Marketing & Services	215	197	217	213	198	198	245	279
Muut	70	110	86	-62	88	-336	-362	-822
Eliminoinnit	0	-2	-4	-5	-5	-3	-9	-14
Yhteensä	11 146	11 550	11 379	11 583	11 646	11 601	11 310	10 504

4. TUNNUSLUKUIJEN TÄSMÄYTSLASKELMAT IFRS-TILINPÄÄTÖKSEEN

VERTAILUKELPOISEN KÄYTTÖKATTEEN, KÄYTTÖKATTEEN JA LIIKEVOITON TÄSMÄYTSLASKELMAT

Konserni	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	601	168	1 683	1 252
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-69	63	-159	-359
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	25	-83	-42	84
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	3	-4	4	-2
muut oikaisut ¹⁾	-14	-2	-49	29
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	545	143	1 438	1 005
poistot ja arvonalentumiset	-251	-254	-934	-980
LIIKEVOITTO	294	-110	503	25

¹⁾ Vuoden 2025 tulokseen kirjattiin 37 miljoonaa euroa organisaatiomuutoksiin liittyviä kertaluonteisia kuluja. Nämä kertaluonteiset kulut on eliminoitu vertailukelpoisesta käyttökatteesta.

Uusiutuvat tuotteet	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	252	13	764	514
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-31	6	2	-352
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	29	-75	-44	86
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0
muut oikaisut	0	0	-4	-6
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	250	-56	718	242
poistot ja arvonalentumiset	-141	-149	-567	-589
LIIKEVOITTO	109	-205	151	-347

Öljytuotteet	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	321	153	808	633
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-38	57	-161	-7
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-5	-8	3	-2
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	3	-4	3	-2
muut oikaisut	-9	0	-13	45
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	273	198	639	667
poistot ja arvonalentumiset	-96	-90	-314	-322
LIIKEVOITTO	176	108	325	345

Marketing & Services	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	28	22	111	101
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0	0
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0
muut oikaisut	-2	0	-2	-1
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	26	22	109	100
poistot ja arvonalentumiset	-6	-7	-27	-28
LIIKEVOITTO	20	16	82	72

Muut	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	0	-18	-1	-1
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0	0
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	2	0
muut oikaisut	-4	-2	-30	-9
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	-4	-19	-30	-10
poistot ja arvonalentumiset	-8	-8	-32	-41
LIIKEVOITTO	-11	-27	-62	-51

Eliminoinnit	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	0	-3	1	6
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0	0
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0
muut oikaisut	0	0	0	0
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	0	-3	1	6
poistot ja arvonalentumiset	1	0	5	0
LIIKEVOITTO	1	-3	6	6

VERTAILUKELPOISEN KESKIMÄÄRÄISEN SIOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO VEROJEN JÄLKEEN (VERTAILUKELPOINEN ROACE), %, TÄSMÄYTYSLASKELMA

	31.12.2025	31.12.2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE, VIIM. 12 KUUKAUTTA	1 683	1 252
poistot ja arvonalentumiset	-934	-980
vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	-1	15
rahoitustuotot	27	47
kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-125	-29
tuloverot	-55	19
verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-63	-59
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	531	266
Sijoitettu pääoma keskimäärin	12 576	12 398
Keskeneräiset hankinnat keskimäärin	-2 468	-1 756
VERTAILUKELPOINEN KESKIMÄÄRÄINEN SIOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO VEROJEN JÄLKEEN (VERTAILUKELPOINEN ROACE), %	5,3	2,5

OMAVARAISUUSASTEEN, %, TÄSMÄYTYSLASKELMA

	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma	7 314	7 417
Varat yhteensä	15 749	15 581
Saadut ennakot	-50	-42
OMAVARAISUUSASTE, %	46,6	47,7

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN KIERTONOEUDEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

	31.12.2025	31.12.2024
Operatiiviset saamiset	1 305	1 488
Vaihto-omaisuus	2 895	2 898
Operatiiviset velat	-2 391	-2 159
Nettokäyttöpääoma	1 808	2 227
Liikevaihto, viim. 12 kk	19 016	20 635
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN KIERTONOEUS	34,7	39,4

5. RAHOITUSTUOTOT JA KULUT

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Rahoitustuotot				
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatusta rahoitusvaroista	0	0	0	0
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusvaroista	5	9	26	47
Yhteensä	5	9	27	47
Rahoituskulut				
Korkokulut				
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusveloista	-27	-22	-96	-87
Vuokrasopimusveloista	-15	-16	-55	-60
Lainasaamisen luottotappiovaraus	-50	0	-50	0
Muut rahoituskulut	-1	-4	-5	-9
Yhteensä	-93	-43	-205	-156
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset				
Valuuttakurssierot jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusvaroista ja -veloista	-1	44	-90	26
Käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti kirjatusta valuuttajohdannaisista (ilman suojauslaskentaa)	-1	-60	89	-62
Käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti kirjatusta jalometallilainoista ¹⁾	-48	0	-124	7
Yhteensä	-50	-16	-125	-29
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-138	-50	-304	-138

¹⁾ Sisältää jalometallilainojen hinta- ja valuuttakurssimuutokset. Jalometalleja sisältyy tuotantoprosessissa käytettyihin katalyytteihin.

6. LIIKEARVON JA AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET JA SITOUMUKSET

LIIKEARVON JA AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	9 550	8 467
Lisäykset	1 253	2 005
Poistot ja arvonalentumiset	-934	-980
Vähennykset	-144	-56
Muuntoerot	-208	114
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	9 517	9 550

SITOUMUKSET	31.12.2025	31.12.2024
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	291	585
Muut sitoumukset	4	5
Yhteensä	295	590

Sitoumukset liittyvät pääosin Rotterdamin jalostamon laajennusprojektiin Alankomaissa.

7. MUUTOKSET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYSTEN OSUUKSISSA

OSUDET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	53	58
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	7	-9
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	0	-2
Investoinnit	-3	5
Muuntoerot	-3	1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	54	53

8. KOROLLISET NETTOVELAT JA LIKVIDITEETTI

KOROLLINEN NETTOVELKA	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat ¹⁾	4 713	4 362
Lyhytaikaiset korolliset velat ²⁾	470	786
Korolliset velat	5 183	5 147
Lyhytaikaiset sijoitukset	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	-1 367	-955
Likvidit varat	-1 367	-955
Korollinen nettovelka	3 817	4 192

¹⁾ Sisältää 740 milj. euroa vuokrasopimusvelkoja 31.12.2025 (31.12.2024 890 milj. euroa)

Neste Oyj laski 13.3.2025 liikkeeseen 700 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka maturiteetti on 5 vuotta, ja jolle se maksaa kiinteää 3,750 prosentin korkoa, 12.9.2024 päivitetyn ja 10.3.2025 päivättyä täydennyksellä täydennetyn, EMTN-ohjelman (Euro Medium Term Note), alla. Liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytetään hankkeiden ja investointien rahoittamiseen Nesteen vihreän rahoituksen viitekehysten puitteissa.

Lokakuussa 2025 Neste allekirjoitti kaksi 250 miljoonan euron määräaikaista lainasopimusta, jotka erääntyvät lokakuussa 2028, jälleenrahoittaakseen yhteensä 500 miljoonan euron velan.

²⁾ Sisältää 205 milj. euroa vuokrasopimusvelkoja 31.12.2025 (31.12.2024 224 milj. euroa)

LIKVIDITEETTI, KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SITOVAT LUOTTOLIMIITIT JA VELKAOHJELMAT	31.12.2025	31.12.2024
Likvidit varat	1 367	955
Käyttämättömät sitovat luottolimiitit ³⁾	2 200	1 925
Yhteensä	3 567	2 880
Lisäksi: käyttämätön osa yritystodistusohjelmasta (ei sitova)	400	89

³⁾ Neste allekirjoitti 9.4.2025 uuden 1,3 miljardin euron monivaluuttaisen luottolimiittisopimuksen 13 pankista koostuvan pankkisyndikaatin kanssa. Uusi luottolimiitti korvaa yhtiön joulukuussa 2019 solmiman 1,2 miljardin euron rahoitusjärjestelyn, ja sitä voidaan käyttää konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luottolimiittisopimuksen kesto on viisi vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden lisäoptiota yksittäisten lainanantajien hyväksynnän perusteella.

9. RAHOITUSINSTRUMENTIT

Nesteen riskienhallinnan periaatteisiin ei ole tehty merkittäviä muutoksia katsauskaudella. Riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet ovat yhdenmukaisia vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä esitettyjen tietojen kanssa.

	31.12.2025		31.12.2024	
	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto
Korko- ja valuuttajohdannaiset				
Korkojohdannaiset				
Suojauslaskennan alaiset	850	10	850	23
Ilman suojauslaskentaa	0	0	0	0
Valuuttajohdannaiset				
Suojauslaskennan alaiset	1 993	18	3 148	-86
Ilman suojauslaskentaa	2 479	-5	2 018	-22

	31.12.2025			31.12.2024		
	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto
Hyödykejohdannaiset						
Myyntisopimukset						
Ilman suojauslaskentaa	159	21	49	133	16	-6
Ostosopimukset						
Ilman suojauslaskentaa	2 902	12	-88	3 221	17	-1

Hyödykejohdannaiset sisältävät öljy-, kasviöljy-, sähkö-, rahti- ja kaasujohdannaisia.

Johdannaisopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin siltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muiden sopimusten käypä arvo perustuu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvonnäytymismalleihin. Summat sisältävät maksamattomat suljetut positiot. Johdannaisopimuksia solmitaan pääasiassa kurssierojen, korkotason ja hintariskin hallitsemiseksi.

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä käyvän arvon hierarkia 31.12.2025

Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvai- kutteisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset saamiset			91	91	91			
Johdannaisopimukset	0	12		13	13	0	13	
Muut rahoitusvarat	23	13		36	36			36
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			1 364	1 364	1 364			
Johdannaisopimukset	29	78		107	107	55	52	
Lyhytaikaiset sijoitukset				0	0			
Rahat ja pankkisaamiset			1 367	1 367	1 367			
Rahoitusvarat	52	103	2 822	2 977	2 977			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat			4 713	4 713	4 754	2 837	1 917	
Johdannaisopimukset	2	2		5	5	2	3	
Muut pitkäaikaiset velat ¹⁾		16	16	32	32			16
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat		253	218	470	470		470	
Johdannaisopimukset	10	119		129	129	69	60	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾			2 287	2 287	2 287			
Rahoitusvelat	12	390	7 234	7 636	7 677			

¹⁾ poislukien muut kuin rahoituserät

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaisopimukset täyttävät suojauslaskentaan kuulumisen kriteerit.

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla

Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnottavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaisopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 13 miljoonan euron arvoisista muista sijoituksista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 23 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan kirjattavat lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat pääosin jalometallilainoista. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvelat koostuvat aiempien vuosien yrityshankintojen ehdollisista lisäkauppahinnoista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti.

Raportointikaudella ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasolle eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

10. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Nesteen lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuusyritykset, yhteisjärjestelyt sekä yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävin osakkeenomistaja Suomen valtio. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Nesteen emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet Nesteen ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten ja yhteisten toimintojen kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Kaikki liiketoimet Nesteen ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa.

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten sekä muun lähipiiriin kanssa	31.12.2025	31.12.2024
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	265	316
Tavaroiden ja palveluiden ostot	292	341
Rahoitustuotot ja -kulut	6	6
Saamiset	142	144
Velat	9	11

11. EHDOLLISET VELAT JA VASTUUSITOUMUKSET

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	31.12.2025	31.12.2024
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	16	24
Yhteensä	42	50
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Pantit	125	119
Yhteensä	125	119
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
Yhteensä	168	170

12. RIITA-ASIAT JA MAHDOLLISET OIKEUSPROSESSIT

Neste on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei todennäköisesti ole olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

13. RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Raportointikauden jälkeen Nesteellä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

NESTE

Change runs on renewables